



Placením faktur mírně po splatnosti si velké firmy prostřednictvím své ekonomické síly vylepšují cash flow na úkor menších firem.

#### Petra Štěpánová

Analytička poradenské společnosti Bisnode, podle níž mají nejlepší platební morálku v Česku malé firmy do pěti zaměstnanců.

#### AUTA

### Firma BMW prodala v listopadu více vozů

Německý výrobce luxusních vozů BMW prodal v listopadu na celém světě 220 649 aut, meziročně o 5,2 procenta více. Dařilo se mu především v Asii, ale i ve Spojených státech. Dobře se prodával nový vůz BMW řady 5, uvedla dnes ve svém sdělení automobilka. V prodeji osobních vozů kmenové značky BMW ale stále zůstává za rivalem Mercedes-Benz.

#### ENERGETIKA

### Siemens postaví v Libyi elektrárny za 700 mil. eur

Německá společnost Siemens postaví v Libyi dvě paroplynové elektrárny za 700 milionů eur (17,9 miliardy Kč). Firma včera podepsala dohodu o výstavbě s libyjskou státní elektrárenskou společností. Siemens tak obnovuje aktivní podnikání v zemi, které přerušil kvůli nestabilitě po povstání v roce 2011. Elektrárny mají zvýšit kapacitu výroby elektřiny v zemi zhruba o 1,3 gigawattu.

#### INFLACE

### V listopadu se inflace snížila na 2,6 procenta

Meziroční růst spotřebitelských cen v listopadu zpomalil na 2,6 procenta z říjnových 2,9 procenta. Důvodem bylo menší zdražování potravin a nealkoholických nápojů. Meziroční ceny stouply o 0,1 procenta, což ovlivnilo zejména zvýšení cen pohonných hmot v dopravě, uvedl to včera ČSÚ. Meziroční inflace byla v souladu s odhady České národní banky.

#### OBCHOD

### Nejvíce lyží z EU vyvezlo Rakousko

Británie není známá tím, že by patřila mezi oblíbené lyžařské destinace. Ani to jí však nebrání v tom, aby byla druhým největším vývozcem lyží a snowboardů z Evropské unie, za Rakouskem, které se může chlubit větším množstvím sněhu. Obě země dohromady mají na celkovém vývozu z regionu téměř poloviční podíl.

# Farmet se svými stroji uspěl i v USA

NA STROJE OD FARMETU DNES ČEŠTÍ ZEMĚDĚLCI ČEKÁJÍ AŽ PŮL ROKU. VÝCHODOČESKÁ FIRMA PROTO INVESTUJE DO NOVÝCH MONTÁŽNÍCH HAL A TECHNOLOGIÍ 300 MILIONŮ KORUN.

#### Kateřina Šefrová

katerina.sefrova@economia.cz

Karel Žďárský o sobě říká, že v případě investic patří mezi rozvážnější podnikatele. Majitel a ředitel českého výrobce zemědělských strojů Farmet dlouze přemýšlel, jestli postaví novou továrnu v Americe či Rusku, nebo zůstane v České Skalici.

„Nakonec jsem se rozhodl udělat ještě jednu investiční vlnu u nás, protože samotné závody v zahraničí jsou velmi nákladné, nechci firmu přeučtovat,“ vysvětluje Žďárský důvod, proč investice za zhruba 300 milionů korun skončí ve východních Čechách.

Společnost vyrábí stroje na obdělávání půdy či setí, které se zapojují za traktor, a lisy pro lisování rostlinných olejů. Na takovou techniku v současnosti mohou čekat tuzemští farmáři i půl roku. „Už nyní jsme prakticky vyprodáni až do dubna,“ krčí rameny.

Tříletý investiční plán, na který podnik získal investiční pobídku, má zvýšit výrobní kapacity až o 40 procent. Snáz se tak zřejmě dostane i na české zemědělce. Polovina peněz půjde do nových montážních hal, zbytek do technologií.

#### Budeme muset víc platit

Před třemi lety zaměstnával Farmet asi dvě stě lidí, dnes jich má 430. Přesto to nestačí. „Museli jsme nabídky i odmítnout, protože máme nedostatek lidí,“ konstatuje Žďárský. Od plánované investice si slibuje další modernizaci výroby, ta ale bude vyžadovat nábor přibližně 40 nových pracovníků.

A to v regionu, kde lidé stahují hlavně automobilky a na ně navázaná výroba – například Škodovka v Kvasinách nebo Karsit v Jaroměři. „Obava z nedostatku zaměstnanců byla hlavním důvodem

rozhodování, zda do toho jít. Budeme muset školit a zvedat mzdy,“ dodává.

Podobně velkou investici firma udělala před třemi roky. Mimo jiné i díky tomu se její loňské tržby vyhouply na 690 milionů korun. Letos společnost utržila 850 milionů. „Příští rok chceme atakovat miliardu,“ říká rozhodně Žďárský, který chtěl sedmimístné sumy dosáhnout už dříve.

Přibrzdil ho ale konflikt mezi Ruskem a Ukrajinou. Přes 80 procent všech strojů Farmet vyváží za hranice. A právě Rusko s Ukrajinou patří mezi významné trhy. „Na Ukrajině se nám prodávají už vrátili do původního stavu, a v Rusku budou dokonce ještě lepší,“ uvádí šéf Farmetu. Rusko podle něj ve velkém investuje do zemědělství a nakupuje zemědělskou techniku.

Pro Farmet typické modely nabarvené stroje křížují rozlehlá ruská a ukrajinská pole již přes dvacet let. Firma se na východní trhy dostala i díky spolupráci při prodeji s jedním z největších výrobců traktorů – firmou John Deere.

„Dnes už to není nutné, protože tam máme dobré jméno,“ vysvětluje. Kvůli obavám z dopadu ukrajinské krize, hlavně devalvace tamních měn,

## FARMET VYVÁŽÍ STROJE HLAVNĚ NA VÝCHOD

Firma se zabývá vývojem, výrobou, prodejem a servisem zemědělských strojů na zpracování půdy a setí a technologií na zpracování olejnin, rostlinných olejů a výrobu krmiv.

#### HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY (v milionech korun)

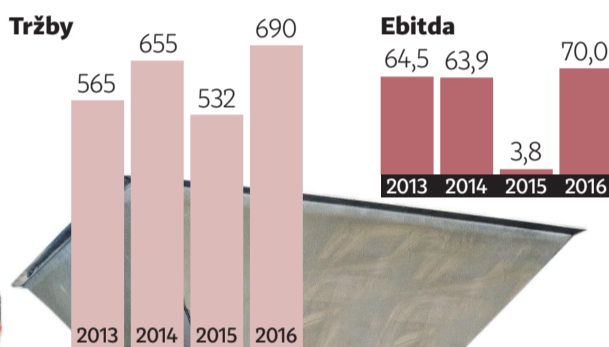


Foto: HN - Lukáš Bíba

Zdroj: Farmet



Obava z nedostatku zaměstnanců byla hlavním argumentem, jestli investici ještě udělat.

**Karel Žďárský**  
majitel a ředitel společnosti Farmet

#### FARMET V DATECH

##### 1992

Podnik založil Karel Žďárský společně se svým otcem a dalšími dvěma společníky. Tehdy šlo jen o malou dílnu s několika pracovníky.

##### 1994

Farmet v privatizaci získal společnost Ekostroj, firma v této době již zaměstnávala sto lidí.

##### 1997

Z Farmetu se stává akciová společnost.

##### 2007

Farmet výrazně investuje a buduje nové montážní linky. O rok později se Karel Žďárský stává jediným akcionářem.

##### 2015

Firma má za sebou další dávku výrazných investic a pracuje v ní 300 zaměstnanců. Farmet spouští e-shop na prodej náhradních dílů.

##### 2016

Farmet zahajuje provoz nového vědeckovýzkumného centra.

Počet zaměstnanců **430**

**80%**

Přes 80 procent výrobků míří do zahraničí – hlavně do Ruska, na Ukrajinu, do EU a Severní Ameriky.

firma před třemi roky urychlila vstup do Severní Ameriky. „Obchody se začínají rozbíhat a trh je pro nás zajímavý,“ pochvaluje si ředitel. V Kanadě a USA má dneska podnik dceřině firmy, které montují stroje.

#### Mám nástupce

Farmet vyrábí zejména stroje, které používají zemědělci na polích větších než sto hektarů. Přesto se firmě daří za oceánem prodávat spíše menší kusy. „Samotného mě to překvapilo, protože americké zemědělství je monokulturní, s rozsáhlým používáním herbicidů. O nové technologie ve zpracování půdy tamní zemědělci nemají zájem. Ale ukázalo se, že o naše výrobky mají zájem hlavně menší farmáři a také ti ekologičtí, jejichž obliba v USA roste,“ objasňuje Žďárský. Právě stroje od Farmetu jsou navrženy tak, aby vyloučily použití chemie. Firma se také v USA snaží uchytit díky spolupráci s tuzemským výrobcem traktorů Zetor.

V Česku firma prodá jen zlomek výrobků. Jednak za to podle Žďárského může relativně malý trh, podíl na tom však má i fakt, že je v tuzemsku velká konkurence. Na trhu jsou i zemědělské stroje českého výrobce Bednar FMT nebo velkých zahraničních společností.

Společnost letos slaví pětadvacet let existence. „Je to mezník, který mě donutil k zamyšlení, co s firmou dál,“ říká. O podnik mají zájem nadnárodní firmy, ale podle Žďárského zůstane v rodině.

„Našel jsem pokračovatele tradice ve svém synovi, který tady pracuje jako technický ředitel, tak mám vízi, že budu moci jednou odejít do důchodu,“ usmívá se Žďárský. Firmu založil s otcem, známým konstruktérem traktoru ŠT 180 „škodovka“ (následně se sériově vyráběl), a dalšími společníky na začátku 90. let. Od roku 2008 je jediným akcionářem on sám.

FERRERO

Blýskněte se  
vánoční dekorací  
a vyhrajte!

#OzdobToPralinkou



Předvedte se svou dekorací  
na Instagramu a vyhrajte!

